

# CONQUISTAS E DESAFIOS DAS MULHERES NO ANTITRUSTE

Paula Azevedo | Mãe da Alice, Olivia e da Eva; Esposa do André; Filha do Roberto e da Lelé; Neta da Dona Maria e da Normisa | Conselheira do CADE

**SHE WAS WARNED, SHE WAS  
GIVEN AN EXPLANATION.**



**NEVERTHELESS, SHE  
PERSISTED.**

MEMEFUL.COM

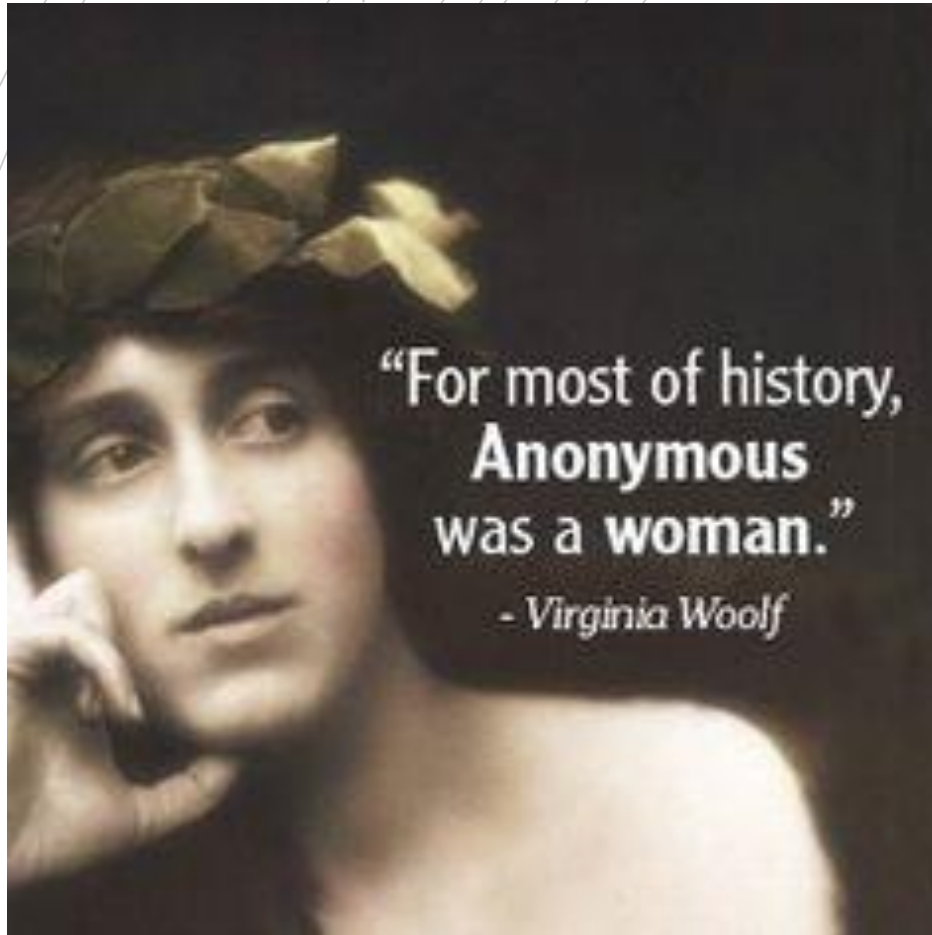
## Disclaimer

- As opiniões e conclusões expostas nesta apresentação não representam a posição do CADE e não são vinculantes.
- As informações apresentadas são públicas e podem ser encontradas na versão pública dos processos mencionados.
- Não vou tratar de casos em andamento.
- Sou Feminista.

## Dificuldades Enfrentadas na Vida

- Cultura machista
- Crença na incapacidade da mulher
- Crença na falta de interesse da mulher no trabalho
- “obrigações domésticas” vs. “dedicação ao trabalho”
- Efeito Dilma
- Stigma relacionado à mulher bem-sucedida





- 57,3% das mulheres que trabalham ou já trabalharam se sentiram prejudicadas no trabalho simplesmente por serem mulheres (Pesquisa Opinion Box 2018)
- 38% dos homens concordam que teriam tido menos oportunidades se fossem mulheres (Pesquisa Opinion Box 2018)
- 47% dos entrevistados trabalham em empresas em que não há mulheres em cargos de liderança (Pesquisa Opinion Box 2018)
- Estudo do IBGE (2018):
  - mesmo trabalhando mais horas, a mulher recebe 76,5% dos rendimentos dos homens
  - apenas 37,8% dos cargos gerenciais eram ocupados por mulheres; no grupo até 29 anos ocupação dos cargos de gerência é de 43,4% (como caiu?)

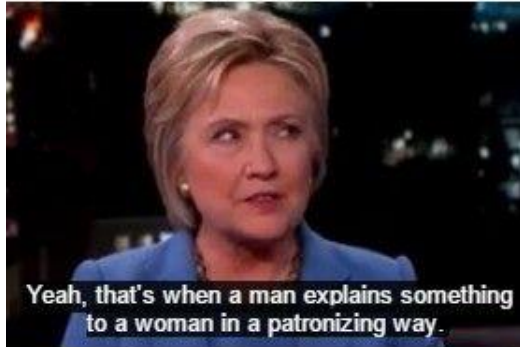
## Dificuldades Enfrentadas no Exercício do Direito

Being born a woman is an awful tragedy. Yes, my consuming desire to mingle with road crews, sailors and soldiers, bar room regulars—to be a part of a scene, anonymous, listening, recording—all is spoiled by the fact that I am a girl, a female always in danger of assault and battery. My consuming interest in men and their lives is often misconstrued as a desire to seduce them, or as an invitation to intimacy. Yet, God, I want to talk to everybody I can as deeply as I can. I want to be able to sleep in an open field, to travel west, to walk freely at night.

Sylvia Plath

- Insegurança de clientes de contratar mulheres lead devido ao machismo de julgadores
- Dificuldade em lidar com clientes de determinadas nacionalidades / religiões
- Somos minoria e, enquanto formos minoria, vamos “stick out” e não poder participar plenamente de todas as atividades relacionadas à advocacia / atividade julgadora ou – **melhor** - quando houver paridade essas atividades deixarão de ser vistas como integrais ao exercício pleno do direito.
- Qual é o nome daquele advogado/procurador/promotor? vs. Qual é o nome daquela “menina”?





- Interrupções na Suprema Corte Norte-Americana têm mais a ver com questão de gênero do que ideológicas
  - 2015: 65,9% das interrupções foram direcionadas às três Ministras existentes
  - “(...) em todos os tribunais constitucionais onde há mulheres, o número de vezes em que as mulheres são aparteadas é 18 vezes maior do que entre os ministros... E a ministra Sotomayor [da Suprema Corte americana] me perguntou: como é lá? Lá, em geral, eu e a ministra Rosa, não nos deixam falar, então nós não somos interrompidas”. (Ministra Carmen Lúcia)
- 48,7% dos advogados são mulheres
- Nos 10 maiores escritórios de advocacia do Brasil, menos de 20% dos sócios são mulheres.
- Just not Sorry Plugin (!!!!!!!!!!!)

Porque a meta é  
50%?

**[W]hen I'm  
sometimes asked  
when will there be  
enough [women  
on the Supreme  
Court]? And I say  
'When there are  
nine.' People are  
shocked. But  
there'd been  
nine men, and  
nobody's ever  
raised a question  
about that.**

**JUSTICE RUTH  
BADER GINSBURG**

**attn:**

# A Minha Trajetória

- Exemplo Familiar
- Apoio do Marido / Parceiro
- Ambiente de Trabalho

A woman must have money and a room  
of her own if she is to write fiction.

*Virginia Woolf*

[www.thequotes.in](http://www.thequotes.in)







“We ask justice, we ask equality,  
we ask that all the civil and political  
rights that belong to citizens of the  
United States, be guaranteed to us  
and our daughters forever.”

~ Susan B. Anthony

1820 - 1906

## Remédios Comportamentais (Antitrust!)

- “Sit at the table” (Sheryl Sandberg)
- Não se boicote
- Peça mais dinheiro
- Peça ajuda
- Tenha filhos e tire licença maternidade.
- Pare de mentir.
- Exija paridade ou exija mais (se você merecer)
- Mulheres têm a OBRIGAÇÃO de ajudar outras mulheres e de oferecer mentoria para mulheres que estão sob a sua liderança
- Reconheça que você é mulher e que isso faz parte da condição humana. Isso não te torna melhor nem pior. Apenas diferente.



# OBRIGADA

